

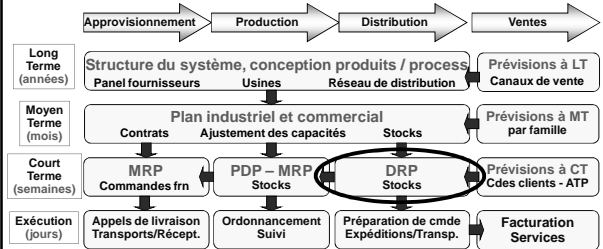
Distribution Requirements Planning

Distribution Requirements Planning

- 1 -

Distribution Requirements Planning

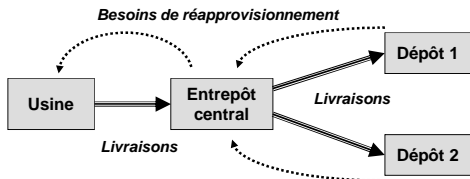
Les décisions dans la Supply Chain



- 2 -

Distribution Requirements Planning

Schéma de la distribution



- 3 -

Distribution Requirements Planning

Les systèmes classiques de gestion des stocks dans les réseaux de distribution

- On constate le niveau des stocks
- Point de commande ou reapprovisionnement périodique dans chacun des dépôts
- Déclenchement de commandes de réapprovisionnement à l'entrepôt central ou à l'usine
- Aucune anticipation possible dans la *supply chain* : on ne traite que les besoins immédiats

- 4 -

Distribution Requirements Planning

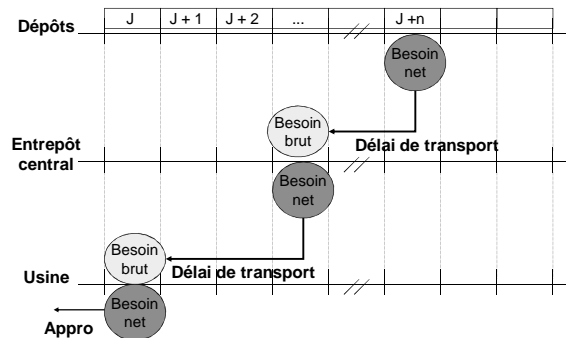
Principe du DRP

- On fait des prévisions de livraison à partir de chaque entrepôt pour chacune des références (commandes fermes et prévisions commerciales = besoins bruts)
- On détermine l'échéancier des besoins prévisionnels de chaque entrepôt
Besoin net = besoins bruts - stock disponible
- On fait remonter ces besoins prévisionnels vers l'amont de la chaîne logistique (commandes de réapprovisionnement prévisionnelles)
- On tient compte des contraintes de transport

- 5 -

Distribution Requirements Planning

Analyse des stocks prévisionnels



- 6 -

Distribution Requirements Planning

Exemple de calcul sur un dépôt

Réapprovisionnements par quantités fixes de 100, délai 2 périodes

Période	1	2	3	4	5	6
Prévisions	100	120	90	80	70	80
Stock	280	180	60	70	90	20
Réceptions			100	100		100
Commandes	100	100		100		

Besoins transmis à l'amont

- 7 -

Distribution Requirements Planning

Exemple

Quantités multiples de 50, minimum : 100, délais : 2 périodes

Entrepôt 1						
Périodes	1	2	3	4	5	6
Prévisions	100	120	90	110	170	80
Disponibles	280	180	60	70	40	60
Réceptions			100	100	150	100
Commandes	100	100	150	100		

Entrepôt 2						
Périodes	1	2	3	4	5	6
Prévisions	25	15	20	35	45	50
Disponibles	70	45	30	10	75	30
Réceptions					100	100
Commandes		100		100		

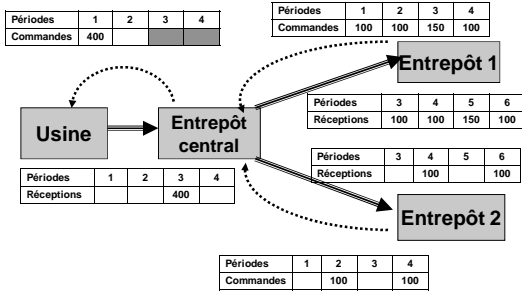
Entrepôt central						
Périodes	1	2	3	4	5	6
Prévisions*	100	200	150	200		
Disponibles	400	300	100	350	150	
Réceptions			400			
Commandes**	400					

*: de livraisons aux entrepôts
**: à l'usine

- 8 -

Distribution Requirements Planning

Exemple



- 9 -

Distribution Requirements Planning

Mise en œuvre de la DRP

- **Choix du mode de transport**
 - Camion complet
 - Messagerie
- **Détermination de la fréquence des transports**
 - À partir des flux globaux
 - Périodicité fixe ou variable
- **Détermination des quantités par article**
 - À partir de la couverture de chaque stock
- **Continuous Replenishment**

- 10 -

Distribution Requirements Planning

Les décisions d'expédition à court terme

- La procédure DRP permet de répercuter les besoins des centres de distribution sur l'usine et l'approvisionnement (fonction moyen terme, quelques semaines)

- 11 -